

museum ROTTERDAM

Verkorte Jaarrekening 2015

Inhoud

Blz.	2	Inleiding en balans per 31 december 2015
Blz.	3	Staat van Baten en Lasten en waarderingsgrondslagen
Blz.	4	Toelichting op de balans
Blz.	7	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
Blz.	8	Toelichting op de Staat van Baten en Lasten
Blz.	11	Verantwoording WNT

Balans per 31 december 2015

(na verwerking resultaat)

x € 1.000	31/12/2015	31/12/2014
Activa		
Vaste activa	255	19
<i>Materiële vaste activa</i>	177	19
<i>Financiële vaste activa</i>	78	0
Vlottende activa	2.782	3.211
<i>Vorderingen</i>	797	754
<i>Liquide middelen</i>	1.985	2.457
Totale activa	3.037	3.211
Passiva		
Eigen Vermogen	1.614	2.052
<i>Reserves</i>	1.372	1.965
<i>Bestemmingsfondsen</i>	242	87
Voorzieningen	186	217
Kortlopende schulden	1.237	942
Totale passiva	3.037	3.211

Staat van Baten en Lasten

Alle bedragen X € 1.000	Jaarverslag 2015	Jaarplan 2015	Verslag 2014
BATEN			
A. Opbrengsten (subtotaal)	865	493	561
Directe opbrengsten	640	204	99
Indirecte opbrengsten	225	289	462
B. Bijdragen (subtotaal)	4.972	5.232	5.184
B.3 Subs.Gem.Rotterdam ihkv het Cultuurplan	3.919	3.870	4.349
B.5 Overige bijdragen	1.053	1.362	835
Som der baten	5.837	5.725	5.745
LASTEN			
C. Beheerslasten (subtotaal)	2.066	4.635	1.875
D. Activiteitslasten (subtotaal)	4.225	4.524	3.152
Som der lasten	6.291	9.159	5.027
Rentebaten	16	9	21
Exploitatiesaldo	- 438	- 3.425	739

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties-zonder-winststreven' die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Alle bedragen luiden in hele euro's, tenzij anders vermeld.

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De balans is opgenomen na resultaatverdeling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn opgenomen tegen de verkrijgingsprijs van de investeringen onder aftrek van de lineaire afschrijvingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd tegen concrete of specifieke risico's en verplichtingen die op balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is doch redelijkerwijs in te schatten.

Bij contante waarde berekeningen van toekomstige verplichtingen kan een discountvoet van 3% worden gehanteerd.

De voorziening jubileumuitkeringen is opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte toekomstige uitkeringen op basis van het huidige salaris tegen een discountvoet van 3%, waarbij rekening is gehouden met blijfkansen.

De voorziening wachtgeldverplichting is opgenomen als het saldo van de toekomstige verplichtingen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzien zijn.

Subsidies

Budgetsubsidies worden conform de subsidietoezegging als opbrengst verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben. Hierbij wordt rekening gehouden met de door de subsidieverstrekker gestelde subsidievoorwaarden.

Pensioenen

De stichting heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegdpensioenregeling, waarbij de toegezegde pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op het middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij het ABP, en wordt, conform de in de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving aangereikte vereenvoudiging, in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord. De stichting heeft bij eventuele tekorten in het pensioenfonds geen verplichting tot aanvullende bijdragen anders dan toekomstige premieverhogingen.

Toelichting op de balans per 31 december 2015

Activa

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Museum Rotterdam heeft geen grond en gebouwen in eigendom.

De collectie is eigendom van de gemeente Rotterdam. Aankopen voor de collectie worden automatisch eigendom van de gemeente Rotterdam.

Materiële activa	Boekwaarde 1-1-2015	Investering 2015	Afschrijving 2015	Boekwaarde 31-12-2015
bedrijfsmiddelen	0	3.645	1.823	1.822
Automatisering	0	9.717	0	9.717
Kasten collectie textieldepot	0	165.000	0	165.000
Totaal	0	178.362	1.823	176.539

Bedrijfsmiddelen

Bij de overname van locatie Coolhaven verkreeg het museum ook een koffiemachine die in twee jaar wordt afgeschreven.

Automatisering

De Atlas heeft in december eigen servers aangeschaft, waarvan de aanschafwaarde hier is geactiveerd.

Kasten Collectie Textieldepot

Teneinde extra ruimte te creëren heeft het Museum aan het eind van het jaar nieuwe (verplaatsbare)kasten aangeschaft voor de opslag van de textielcollectie.

Toelichting op de balans per 31 december 2015 (vervolg)

Financiële vaste activa	31-12-2015	31-12-2014
Waarborgsom Huur Timmerhuis	65.914	0
Waarborgsom huur kantoor Aert van Nesstraat	9.750	0
Overige waarborgsommen	2.388	0
Saldo	78.052	0

Zowel voor het afgesloten huurcontract inzake het Timmerhuis als voor het huurcontract van de kantoorverdieping aan de Aert van Nesstraat was een waarborgsom verschuldigd. De overige waarborgsommen waren vorig jaar vanwege hun omvang opgenomen onder overige vorderingen.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen	31-12-2015	31-12-2014
Debiteuren	138.677	88.738
Nog te ontvangen omzetbelasting	153.486	97.003
Vooruitbetaalde kosten 2016	43.394	59.250
Nog te ontvangen rente	16.282	20.378
Nog te ontvangen subsidies Sport & Cultuur	5.000	30.000
Nog te ontvangen subsidies fondsen en vriendenstichtingen	434.500	252.225
Voorschot St. OorlogsVerzetsMuseum	0	187.000
Overige vorderingen	6.035	19.863
Voorziening dubieuze debiteuren	-/- 72.498	-/- 1.168
Saldo	797.374	754.457

Rente van spaarrekeningen over 2015 wordt pas in 2016 bijgeschreven.

Van de nog te ontvangen subsidies van € 434.500 heeft € 204.500 betrekking op de tentoonstelling 'De Aanval', € 180.000 op het digitaliseringsproject van de Atlas Van Stolk en € 50.000 op de inrichting van het Timmerhuis.

Liquide Middelen	31-12-2015	31-12-2014
Rekeningen courant ING bank	259.067	148.872
Spaarrekeningen ING bank	1.720.983	2.301.462
Kasgeld	3.750	6.023
Kruisposten	1.602	635
Saldo	1.985.402	2.456.992

Toelichting op de balans per 31 december 2015 (vervolg)

Passiva

EIGEN VERMOGEN	Balans 31-12-2014	Toevoeging/onttrekking		Balans 31-12-2015
		Begroting 2015	Rekening 2015	
Algemene Reserve/Weerstandsfonds	66.669	- 1.780.000	+ 144.214	210.883
Bestemmingsfondsen	87.059	0	+ 155.391	242.450
Bestemmingsreserves	1.897.987	- 1.695.000	-/- 737.000	1.160.987

. De volgende factoren hebben aan het gunstige financiële resultaat bijgedragen:

- de tentoonstelling *De Aanval* was ook in financiële zin een groot succes en zorgde voor veel meer inkomsten dan in het meest positieve scenario vooraf was begroot;.
- de uiteindelijke keuze om via een 'zachte' reorganisatie de organisatie verder aan te passen aan de in 2013 geformuleerde uitgangspunten, heeft het museum financieel minder zwaar belast dan eind 2014 was voorzien. Het toen geschatte en in de begroting opgenomen miljoenen tekort is uitgebleven en lijkt zich ook op termijn niet voor te zullen doen.

Met het oog op de naderende verzelfstandiging van de Atlas Van Stolk bouwt de Atlas een noodzakelijk eigen vermogen op, dat onderdeel uitmaakt van de bestemmingsreserves.

VOORZIENINGEN	Balans 31-12-2014	Rekening 2015	Balans 31-12-2015
- Reorganisatie	9.964	-/- 9.964	0
- Jubileumuitkeringen	34.067	-/- 6.179	27.888
- WW verplichtingen	133.503	-/- 25.516	107.987
- Huuropzegging Pappégay	40.000	+ 10.000	50.000
Saldo Voorzieningen	217.534	-/- 31.659	185.875

Jubileumuitkeringen

Bij een 25- en 40-jarige dienstverband ontvangen medewerkers een uitkering ter grootte van respectievelijk een half en een heel maandsalaris. Uitgaande van het personeelsbestand van de stichting per 31 december 2015, is op basis van een rekenrente van 3% en rekening houdend met vertrek- en overlijdenskansen, de verplichting berekend.

WW verplichtingen

Bij de herberekening van de toekomstige wachtgeldverplichtingen per 31 december 2015 is rekening gehouden met toegezegde bijdrage van de gemeente Rotterdam. De voorziening is een optelsom van de verwachte toekomstige uitkeringen onder aftrek van de gemeentelijke bijdrage.

Huuropzegging Pappégay

In een aparte juridische procedure is er een rechtelijke uitspraak inzake een verhuiskostenvergoeding voor de Pappégay en die luidt dat indien de Pappégay binnen een half jaar een nieuwe locatie betreft zij recht heeft op een bijdrage in de verhuiskosten van Museum Rotterdam van € 50.000. Bovenstaande voorziening dekt de eventuele kosten dus volledig.

Toelichting op de balans per 31 december 2015 (vervolg)

KORTLOPENDE SCHULDEN	31-12-2015	31-12-2014
Crediteuren	236.023	192.030
Belastingen en sociale verzekeringen	123.089	131.426
Reservering vakantiegeld	76.782	79.129
Openstaande verlofuren	118.818	91.405
Servicekosten Stadsontwikkeling	78.096	58.096
Afrekening Erfgoedcoalitie	0	202.181
Nog te betalen kosten Timmerhuis	168.500	0
Nog te betalen kosten 'De Aanval'	73.959	0
Nog te betalen personele frictiekosten	120.535	0
Nog te betalen verhuiskosten	28.287	0
Overige nog te betalen kosten	150.377	146.843
Vooruit ontvangen subsidies	46.500	31.100
Overige schulden	16.206	9.990
Saldo	1.237.172	942.200

De servicekosten Stadsontwikkeling betreffen de nog bij afrekening te betalen bijkomende kosten aan de verhuurder van het depot Metaalhof over de jaren 2012 tot en met 2015.

De nog te betalen frictiekosten betreffen de nog in 2016 te betalen kosten voor de nieuwe 'zachte' reorganisatie.

De overige nog te betalen kosten omvatten een groot aantal kleine kostenposten die in het voorjaar van 2016 worden afgewikkeld.

De vooruit ontvangen subsidies hebben betrekking op nog uit te voeren deelprojecten in het kader van de inrichting van Het Timmerhuis.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Stichting Museum Rotterdam heeft met de Gemeente Rotterdam een huurovereenkomst voor een gedeelte van het Depot Metaalhof. Deze doorlopende huurovereenkomst is 1 januari 2006 ingegaan en heeft een looptijd van 15 jaar. De huurprijs inclusief servicekosten bedraagt op jaarbasis € 356.597 en wordt jaarlijks op 1 juli geïndexeerd.

Daarnaast heeft de Stichting Museum Rotterdam een huurovereenkomst afgesloten voor het Timmerhuis ingaande 1 januari 2016 met een looptijd van 5 jaar. De huurprijs bedraagt € 263.655 op jaarbasis.

Het Museum heeft het lopende huurcontract voor de expositieruimte aan de Coolhaven per 1 januari 2015 overgenomen van de Stichting OorlogsVerzetsmuseum Rotterdam (OVMR). Deze overeenkomst is per jaar opzegbaar en de huursom bedraagt € 29.743 per jaar.

Tot slot heeft Museum Rotterdam een huurovereenkomst afgesloten voor 4 kantoorunits in het Rotterdam Building aan de Aert van Nesstraat ingaande 1 december 2015. De huurprijs inclusief service en energie bedraagt € 58.500 op jaarbasis. Deze overeenkomst is per 3 maanden opzegbaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

Opbrengsten

Directe opbrengsten

	Rekening 2015	Begroting 2015	Rekening 2014
Publieksinkomsten			
Entreegelden	424.395	170.000	48.972
Verkoop artikelen	24.853	4.000	10.770
Evenementen	1.882	0	7.812
Rondleidingen en educatief materiaal	20.989	19.000	8.185
Totaal Publieksinkomsten	472.119	193.000	75.739

Dankzij het succes van de tentoonstelling 'De Aanval', zijn voor alle vier categorieën van publieksinkomsten meer inkomsten gegenereerd.

	Rekening 2015	Begroting 2015	Rekening 2014
Overige directe inkomsten			
Sponsoring	60.000	0	2.066
Verkoop foto's en rechten	17.541	11.000	21.643
Projectbijdragen	90.000	0	0
Totaal overige directe inkomsten	167.541	11.000	23.709

Rotterdam Festivals was partner in De Aanval. Hun bijdrage van € 90.000 is hier verantwoord als projectbijdrage. Voor de verkoop van foto's is de Atlas Van Stolk grotendeels verantwoordelijk.

Indirecte opbrengsten

	Rekening 2015	Begroting 2015	Rekening 2014
Pacht Schielandshuis	0	70.000	73.140
Doorbelaste kosten	13.149	0	7.928
Dienstverlening: Personeelszaken & Financiën	211.970	219.000	286.408
Directie Oorlogsverzetmuseum	0	0	91.574
Overige doorbelaste uren	0	400	2.448
Totaal Indirecte opbrengsten	225.119	289.400	461.498

De berekende pachtinkomsten zijn vanwege de problemen met de Pappégay opgenomen als voorziening dubieuze debiteuren.

Ingaande 1 juli 2015 is de dienstverlening aan derden op het gebied van personeelszaken gestaakt.

Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)

Bijdragen

Meerjarige subsidie Cultuurfonds

	Rekening 2015	Begroting 2015	Rekening 2014
Subsidie Fonds Cultuurparticipatie 'De Stad als Verhaal' doorlopende leerlijn erfgoededucatie	0	75.000	75.000

De uitvoering van het plan 'De stad als Verhaal' is per 1 januari 2015 overgedragen aan de Stichting Erfgoededucatie Rotterdam. De subsidies voor de uitvoering van dit plan van de Gemeente Rotterdam en het Fonds Cultuurparticipatie gaan met ingang van 2015 rechtstreeks naar deze Stichting.

Subsidies Gem. Rotterdam in het kader van het Cultuurplan

	Rekening 2015	Begroting 2015	Rekening 2014
Reguliere subsidie voor 2015 van de Gemeente Rotterdam	3.919.285	3.869.552	4.273.854
Subsidie 'De Stad als Verhaal' doorlopende leerlijn erfgoededucatie	0	75.000	75.000
Totale subsidie i.h.k.v. Cultuurplan	3.919.285	3.944.552	4.348.854

Een klein accres zorgt voor een lichte verhoging van de subsidie ten opzichte van de begroting. De subsidie voor 2014 bevatte een extra bijdrage voor de integratie van het OVMR.

Overige bijdragen

	Rekening 2015	Begroting 2015	Rekening 2014
Publieke middelen:			
Gemeente Rotterdam inzake frictiekosten *	154.253	37.500	338.296
Fonds Cultuurparticipatie voor tentoonstelling 'Echte Rotterdammers II'	0	0	42.250
Duitse Ambassade inzake De Aanval	15.000	0	0
Particulieren en vriendenstichtingen:			
Begunstigers Atlas Van Stolk voor het digitaliseringsproject *	0	0	11.000
St. Atlas Van Stolk voor digitaliseringsproject. *	180.000	100.000	137.000
St. Atlas Van Stolk voor tent. 200 jaar Koninkrijk	0	0	73.500
Fondsen:			
Damanfonds voor aankoop Vincent Mentzel Atlas v. Stolk	0	0	60.000
V-Fonds inzake De Aanval	180.000	0	0
Mondriaanfonds inzake De Aanval	112.500	0	0
VSB- Fonds inzake De Aanval	90.000	0	0
Prins Bernhard Cultuurfonds inzake De Aanval	47.000	0	0
Bevordering Volkskracht inzake De Aanval	36.000	0	0
Nationaal Comité 4 en 5 mei inzake De Aanval	49.500	0	0
Overige fondsen inzake De Aanval	45.000	500.000	0
St. Swart van Essen inzake het Timmerhuis	25.000	0	0
Overige fondsen inzake het Timmerhuis	44.000	500.000	0
Goede doelen loterijen			
Stichting Doen voor 'Verbinding door Erfgoed'	75.000	75.000	75.000
Overige bijdragen	0	0	23.750
Totaal overige bijdragen	1.053.253	1.212.500	760.796

Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)

De voor meerdere jaren toegezegde frictiekosten subsidie is in zijn geheel in 2015 als bate genomen. Het in 2015 niet bestede deel van de subsidie is naar de balans gebracht als bestemmingsfonds.

Naast de in 2015 toegezegde € 69.000 voor de inrichting van het Timmerhuis, is in 2016 voor dit doel nog circa € 100.000 toegezegd.

Het saldo van de uitgaven en ontvangsten van Verbinding door Erfgoed is naar de balans gebracht als bestemmingsfonds.

Lasten

	Rekening 2015	Begroting 2015	Rekening 2014
Beheerslasten personeel			
Directie	102.844	208.000	200.386
Secretariaat	33.826	34.800	48.139
Personeelszaken	71.740	98.600	168.532
Financiën	252.246	242.300	241.747
Facilitaire zaken	236.408	128.000	51.102
Personele frictiekosten	149.159	2.246.000	83.646
Totale Beheerslasten personeel	846.223	2.957.700	793.552

Lagere kosten voor directie doordat de directiefunctie voor het OVMR per 1 januari 2015 is beëindigd. Onder meer door de verhuizingen, de extra inhuur van beveiliging en de ontruiming van het Schielandshuis zijn er meer kosten voor facilitaire zaken gemaakt.

Veel lagere personele frictiekosten in 2015 doordat is gekozen voor een “zachte reorganisatie”.

	Rekening 2015	Begroting 2015	Rekening 2014
Beheerslasten materieel			
Huisvesting	889.307	1.326.300	768.797
Kantoor & organisatie	272.699	317.352	244.903
Algemene marketing	33.811	30.000	40.806
Afschrijvingen	1.823	0	0
Materiële frictiekosten	22.165	3.500	27.117
Totale Beheerslasten materieel	1.219.805	1.677.152	1.081.623

Het verschil tussen de begrote en werkelijke huisvestingslasten kan als volgt worden verklaard. Begin 2015 was nog onduidelijk wanneer het Museum Rotterdam het Timmerhuis kon betrekken, welke inrichtings- en verhuiskosten dat met zich mee bracht, hoe de ontruiming van het Schielandshuis zou verlopen en waar en tegen welk prijs het museum extra kantooruimte kon huren. Om die redenen waren de huisvestingslasten ruim begroot voor 2015. Daarbij komt dat vooraf niet goed een onderscheid was te maken in de kosten die als huisvestingslasten moesten worden aangemerkt en als tentoonstellingskosten ten behoeve van de inrichting, daar sommige inrichtingskosten ten dele betrekking hebben op bouwgerelateerde kosten.

Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)

Activiteitslasten	Rekening 2015	Begroting 2015	Rekening 2014
Collecties	361.414	381.100	462.196
Project Museum Digitaal	0	0	116.419
Atlas Van Stolk	522.734	425.500	679.370
OorlogsVerzetsmuseum Rotterdam/ locatie Coolhaven	306.642	176.000	403.000
Projecten Museum op Locatie	1.496.517	1.341.500	1.038.305
Timmerhuis / opstelling Verhaal van Rotterdam	979.657	1.400.500	276.554
Erfgoededucatie 'De Stad als Verhaal'	0	150.000	91.101
Programma ondersteuning	556.396	650.000	0
Overige activiteitslasten	1.940	0	85.464
Totale Activiteitslasten	4.225.300	4.524.600	3.152.408

In 2014 zijn de kosten van de afdeling programma-ondersteuning via een verdeelstaat over de activiteiten verdeeld. In 2015 is dit nagelaten omdat vrijwel alle personeelsleden ingezet werden voor de herinrichting van Het Timmerhuis. Een vergelijking met 2014 is daarom lastig te maken. Deze kosten bestaan voor bijna 100% uit personeelslasten.

De lagere kosten voor collectiebeheer in 2015 kunnen volledig aan deze interne oorzaak worden toegeschreven.

De lagere kosten voor de Atlas Van Stolk kunnen worden verklaard doordat in 2015 geen tentoonstellingen zijn gemaakt.

In 2014 ontving het OVMR een subsidie van € 403.000 voor de exploitatie van de Coolhaven.

Vanaf 2015 exploiteert Museum Rotterdam de locatie ten lasten van het eigen budget overeenkomstig de motie Verveen & Moti (2012). In 2013 en 2014 heeft het museum hiervoor voorzieningen opgenomen. Dat betekent dat huisvestings- en organisatiekosten van de Coolhaven in 2015 zijn verantwoord onder beheerslasten, waarmee de lagere activiteitslasten zijn verklaard.

Van de projecten op locatie had ongeveer € 1.130.000 betrekking op de tentoonstelling *De Aanval*.

Verantwoording Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de voor de Stichting Museum Rotterdam van toepassing zijnde regelgeving.

Het bezoldigingsmaximum in 2015 voor de Stichting Museum Rotterdam is € 178.000 bij een fulltime dienstverband. Het individuele WNT maximum voor leden van de Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter

€ 26.700 en voor de overige leden € 17.800, berekend naar rato van de duur van het dienstverband.

De directeur/bestuurder heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Bezoldiging vindt plaats volgens de CAO CAR-UWO.

Voor de leden van de Raad van Toezicht is een vergoeding van € 1.000 per jaar beschikbaar.

Verantwoording Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Bedragen x € 1

	2015	2014
Leidinggevende topfunctionaris	P.T. van de Laar	P.T. van de Laar
Functie	directeur	directeur
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	1,0
Gewezen topfunctionaris	nee	Nee
Echte dienstbetrekking	ja	Ja
Zo niet, langer dan 6 mnd. binnen 18 mnd. werkzaam?	n.v.t.	n.v.t.
Individueel WNT maximum	€ 178.000	€ 230.474
Beloning	€ 94.749	€ 98.699
Belastbare onkostenvergoedingen	€ 0	€ 0
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.929	€ 14.949
Totaal bezoldiging	€ 108.678	€ 113.648

2015

Toeziethoudende topfunctionarissen

	W.H.A.M. van den Muijsenbergh	E. van Wassenaer
Functie	voorzitter Raad van Toezicht	lid Raad van Toezicht
Duur dienstverband in 2015	2/6 - 31/12	1/1 - 31/12
Beloning	€ 0	€ 0
Belastbare onkostenvergoedingen	€ 0	€ 0
Beloningen op termijn betaalbaar	€ 0	€ 0
Totaal bezoldiging	€ 0	€ 0
Individueel WNT maximum	€ 15.575	€ 17.800
Duur dienstverband in 2014	geen	1/1 - 31/12
Beloning		€ 0
Belastbare onkostenvergoedingen		€ 0
Beloningen op termijn betaalbaar		€ 0
Totaal bezoldiging		€ 0
Individueel WNT maximum		€ 11.524

Toeziethoudende topfunctionarissen

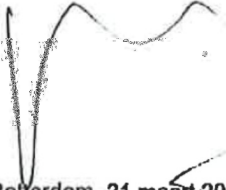
	J. la Croix	M.Ch.J. de Weerd	S.L. Reijnders
Functie	lid Raad van Toezicht	lid Raad van Toezicht	lid Raad van Toezicht
Duur dienstverband 2015	2/6 - 31/12	15/12 - 31/12	15/12 - 31/12
Beloning	€ 0	€ 0	€ 0
Onkostenvergoedingen	€ 0	€ 0	€ 0
Betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal bezoldiging	€ 0	€ 0	€ 0
Individueel WNT maximum	€ 10.383	€ 742	€ 742
Duur dienstverband 2014	geen	geen	geen

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2015 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2015 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

Ondertekening Jaarrekening

Rotterdam, 21 maart 2016

Vastgesteld door Prof. Dr. P.T. van de Laar, directeur



Rotterdam, 21 maart 2016

Goedgekeurd door mr. W.H.A.M. van den Muljzenbergh
Voorzitter Raad van Toezicht



Rotterdam, 21 maart 2016

Goedgekeurd door drs. E.J.M. baronesse van Wassenaer-Mersmans
Lid Raad van Toezicht



Rotterdam, 21 maart 2016

Goedgekeurd door Drs. J. la Croix
Lid Raad van Toezicht



Rotterdam, 21 maart 2016

Goedgekeurd door prof. Dr. S.L. Reijnders
Lid Raad van Toezicht



Rotterdam, 21 maart 2016

Goedgekeurd door Mw. M. Ch. J De Weerd
Lid Raad van Toezicht

